

Частное образовательное учреждение
дополнительного профессионального образования
«Профессиональный бухгалтер»
(ЧОУ ДПО «Профессиональный бухгалтер»)

УТВЕРЖДАЮ
Директор ЧОУ ДПО

«Профессиональный бухгалтер»



О.Ю.Киселева

«25» апреля 2019 г.



ПРОГРАММА
повышения квалификации
«Управленческий учет 2»
(40 часов)

г. Саратов



1. ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА ПРОГРАММЫ

1.1. Цель реализации программы:

раскрытие современных концепций по методологии и методике учёта затрат;
раскрытие современных концепций по калькулированию и сметному бюджетированию в организациях производственной сферы;
овладение практическими навыками применения экономико-математических методов в управленческом учёте

1.2. Планируемые результаты освоения программы:

приобретение слушателями знаний и умений сбора и предоставления информации, необходимой руководителям и менеджерам организации для принятия экономически обоснованных управленческих решений, эффективного управления ресурсами, для планирования, контроля и анализа финансово-хозяйственной деятельности организации.

слушатель должен знать:

основы экономики, организации производства и управления в экономическом субъекте;
передовой отечественный и зарубежный опыт в сфере финансового анализа, бюджетирования и управления денежными потоками

слушатель должен уметь:

определять источники информации для проведения анализа финансового состояния экономического субъекта;
разрабатывать варианты управленческих решений и обосновывать их выбор на основе критериев социально-экономической эффективности;
оценивать и анализировать финансовый потенциал, ликвидность и платежеспособность, финансовую устойчивость, прибыльность и рентабельность, инвестиционную привлекательность экономического субъекта;
координировать взаимодействие работников экономического субъекта в процессе выполнения работ по бюджетированию и управлению денежными потоками;
осуществлять анализ и оценку финансовых рисков, разрабатывать меры по их минимизации.

1.3. Требования к уровню подготовки поступающего на обучение

К освоению программы повышения квалификации допускаются:

- лица, имеющие высшее и среднее профессиональное образование;
- лица, получающие высшее и среднее профессиональное образование

1.4. Программа разработана на основе профессионального стандарта «Бухгалтер», трудовая функция: «Проведение финансового анализа, бюджетирование и управление денежными потоками», рег. номер 309, утвержден приказом Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 21 февраля 2019 г. N 103н

2. СОДЕРЖАНИЕ ПРОГРАММЫ

2.1. Учебный план программы повышения квалификации: «Управленческий учет 2» (40 часов)

Срок обучения: 40 академических часов.

Режим занятий: 10 часов в день, с 09.00 до 17.50

Форма обучения: очная/очно-заочная (по желанию заказчика и обучающегося)



ПРОГРАММА
повышения квалификации
«Управленческий учет 2»

стр. 3
из 6

№	Наименование раздела	Колич часов
1	Управленческий учет 2	39
	Тестирование	1
	Общая трудоемкость	40

**2.2. Учебно-тематический план программы повышения квалификации:
«Управленческий учет 2» (40 часов)**

№ п/п	Наименование темы:	Колич часов
1.	Тема 1. Современные методы управления затратами	12
2.	Тема 2. Планирование, контроль и измерение показателей функционирования организации и ее подразделений	12
3.	Тема 3. Применение экономико-математических методов в управленческом учёте	15
4.	Итоговый контроль	1
	Общая трудоемкость программы	40

2.3. Календарный учебный график проведения занятий по программе повышения квалификации: «Управленческий учет 2» (40 часов)

Календарный учебный график и расписание занятий составляются при наборе группы на обучение и с учетом выбора заказчиком формы обучения (очная/очно-заочная).

Форма календарного учебного графика:

Наименование раздела, темы	Рассматриваемые вопросы	Количество часов	Количество часов для самостоятельного изучения отдельных тем программы по материалам, разработанным лектором и предоставленным обучающемуся на USB Flash drive (при выборе очно-заочной формы обучения)	Количество часов итоговой аттестации	Дата проведения	Время проведения

**2.4. Рабочие материалы программы повышения квалификации:
«Управленческий учет 2» (40 часов)**

Наименование темы	Содержание лекций:	Колич часов
-------------------	--------------------	-------------



<p>Тема 1. Современные методы управления затратами</p>	<p>Особенности производственных процессов в высокотехнологичной среде. Новые производственные условия: полная автоматизация и функционирование в режиме «точно в срок». Философия JT (Just-in-Time / точно в срок). Учёт затрат на производство в системе JT, сравнение с традиционными методами учёта затрат.</p> <p>Особенности отнесения затрат на конкретный объект, модификация попроцессного калькулирования. Учёт затрат по видам деятельности (ABC — Costing). Понятие носителя затрат как базы распределения затрат по видам деятельности, центрам ответственности. Проблемы выбора носителя затрат в различных видах деятельности.</p> <p>Системы всестороннего управления качеством (TQM — Total Quality Management). Проблемы измерения качества продукции или услуги. Нефинансовые измерители качества. Система сбалансированных показателей деятельности организации. Управление затратами на экологию.</p> <p>Анализ цепочки ценностей. Построение карты создания ценностей. Калькулирование целевой себестоимости в системе «таргет-костинг». Система непрерывного совершенствования управления затратами «кайзен-костинг». Калькулирование себестоимости полного жизненного цикла продукта.</p>	<p>12</p>
<p>Тема 2. Планирование, контроль и измерение показателей функционирования организации и её подразделений</p>	<p>Краткосрочное (оперативное), среднесрочное (тактическое) и долгосрочное (стратегическое) планирование. Взаимосвязь стратегического планирования и миссии организации. Роль бюджетирования в управлении современным предприятием. Виды бюджетов: «нулевые» и приростные бюджеты, периодические и непрерывные бюджеты. Использование гибких бюджетов в планировании и анализе исполнения планов.</p> <p>Анализ инвестиционных решений. Обзор методов оценок инвестиций. Оценка взаимоисключающих проектов с неодинаковыми сроками реализации. Налогообложение и инвестиционные решения. Влияние инфляции на оценку инвестиций. Ранжирование инвестиционных проектов. Анализ рисков при капиталовложениях.</p> <p>Трансфертное ценообразование. Трансфертная цена: её виды и принципы формирования. Рыночная цена как основа трансфертной цены. Методы трансфертного ценообразования, основанные на затратах. Расчетный метод установления трансфертной цены.</p> <p>Сущность, значение и правила построения сегментарной отчётности. Сегментарная отчётность организации как основа оценки деятельности центров ответственности. Финансовые показатели деятельности подразделений: прибыль на инвестиции (ROI), остаточная прибыль (Residual Income), экономическая добавленная стоимость (EVA). Нефинансовые критерии оценки деятельности подразделений.</p>	<p>12</p>
<p>Тема 3. Применение экономико-математиче-</p>	<p>Проблемы определения поведения затрат и разделения затрат на переменные и постоянные составляющие. Построение функции затрат. Количественные методы анализа и их использование для принятия управленческих решений. Детерминированное</p>	<p>15</p>



ских методов в управленческом учёте	и стохастическое моделирование факторных систем хозяйственной деятельности. Методы оценки влияния отдельных факторов на результирующий показатель. Исследование проблемы нелинейности затрат. Использование методов корреляционно-регрессионного анализа. Модели линейного программирования в управленческом учёте. Необходимость их использования при принятии управленческих решений. Предположения, лежащие в основе модели линейного программирования. Этапы решения проблемы линейного программирования. Методы определения оптимального решения: метод проб и ошибок, графический метод, симплекс-метод	
Итоговый контроль знаний (тестирование)		1
Общая трудоемкость программы		40

2.5. Оценка качества освоения программы

- 2.5.1. Итоговая аттестация слушателя, проходящего повышение квалификации по программе «Управленческий учет 2» предназначена для определения практической и теоретической подготовленности к выполнению профессиональных задач и реализуется в форме итогового зачета (тестирование)
- 2.5.2. Комплект оценочных средств (КОС) состоит из 20 тестов и формируется на основе изложенного материала. Каждое задание тестирования может быть оценено дихотомически (верно – 1 балл, неверно – 0 баллов). Общая положительная оценка за выполнение тестирования -70 %.

3. ОРГАНИЗАЦИОННО-ПЕДАГОГИЧЕСКИЕ УСЛОВИЯ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОГРАММЫ

3.1. Материально-технические условия:

Наименование специализированных учебных помещений	Вид занятий	Наименование оборудования
аудитория №1	лекции	ноутбук, мультимедийный проектор, экран, доска, флипчарт

3.2. Учебно-методическое и информационное обеспечение:

Рекомендуемая литература:

1.	Методические рекомендации по организации и ведению управленческого учёта. (Утверждено Экспертно-консультативным советом по вопросам управленческого учёта при Минэкономразвития России от 22 апреля 2002 г. N 4).
2.	Вахрушина М. А., Рассказова-Николаева С. А., Сидорова М. И. Управленческий учёт: Учебное пособие по Программе подготовки и аттестации профессиональных бухгалтеров. Базовый курс. — М.: Институт профессиональных бухгалтеров и аудиторов России: Информационное агентство «ИПБР-БИНФА», 2011.
3.	Вахрушина М. А. Бухгалтерский управленческий учёт. 8-е издание, перераб. и доп.. — М.: Издательство «Национальное образование» (Национальное экономическое образование), 2013.
4.	Вахрушина М. А., Лялькова Е. Е. Учётная политика в системе управленческого учёта: методика формирования, практика применения. — М.: Экономистъ, 2008.

3.3. Кадровые условия

Кадровое обеспечение программы осуществляет преподавательский состав высококвалифицированных специалистов - практиков, имеющих практический опыт ведения управленческого учета на предприятиях.